

KẾ HOẠCH
Bổ sung Chiến lược phát triển nhà trường
Giai đoạn 2021-2025 và tầm nhìn đến năm 2030

I. KẾ HOẠCH PHÁT TRIỂN HÀNG NĂM ĐẾN NĂM 2025

1. Năm học 2022-2023

- Mục tiêu phát triển: Phân đấu tập thể đạt Tập thể lao động tiên tiến, đề nghị UBND Huyện khen.

- Đầu tư các hạng mục sau:

+ Làm hồ bơi nhân tạo để phổ cập bơi cho học sinh, hoàn thành vào tháng 11/2023. Kinh phí hồ bơi từ nguồn văn hoá thông tin huyện.

+ Tham mưu UBND huyện đầu tư kinh phí để tu sửa nhà xe của giáo viên và nhà xe của học sinh; thay toàn bộ cửa gỗ mỗi ăn bằng nhôm kính cường lực dày 16 phòng học, hoàn thành vào tháng 12/2023. Kinh phí xây dựng cơ sở vật chất từ ngân sách UBND huyện đầu tư.

2. Năm học 2023-2024

- Mục tiêu phát triển: Đạt tập thể Lao động xuất sắc, đề nghị UBND tỉnh tặng Bằng khen. Được cấp có thẩm quyền kiểm tra công nhận đạt Kiểm định chất lượng giáo dục cấp độ 3 và trường chuẩn Quốc gia mức độ 2.

- Đầu tư các hạng mục sau: Tích cực tham mưu, kêu gọi cấp trên đầu tư kinh phí cải tạo và quy hoạch lại sân trường sao cho đẹp, thẩm mỹ, trồng mới một số cây xanh có bóng mát trong sân trường.

- Tích cực tham mưu với cấp trên đầu tư xây dựng các hạng mục sau cho nhà trường như: Xây mới khối phòng hành chính quản trị gồm phòng hiệu trưởng; phòng phó hiệu trưởng; phòng văn thư; phòng kế toán; phòng bảo vệ; khu vệ sinh CBGVNV; khu để xe CBGVNV; phòng của các tổ chức Đảng; phòng công đoàn, đoàn thể. Xây mới khối phòng học tập gồm phòng học môn Âm nhạc; phòng học môn Mỹ thuật; phòng học môn Tin học; phòng học môn Ngoại ngữ; phòng đa chức năng; phòng học bộ môn khoa học xã hội. Xây mới khối phòng hỗ trợ học tập gồm thư viện; phòng thiết bị giáo dục; phòng tư vấn học đường và hỗ trợ học sinh khuyết tật; phòng đoàn đội; phòng truyền thống. Xây mới khối phụ trợ gồm phòng họp toàn thể CBGVNV; phòng các tổ chuyên môn; phòng nghỉ giáo viên; phòng y tế trường học; nhà kho; khu vệ sinh học sinh; xây dựng mới nhà đa năng rộng 350m². Kinh phí từ nguồn đầu tư xây dựng từ UBND huyện Núi Thành.

- Tận dụng vật dụng các phòng học thanh lý để tu sửa lại nhà xe giáo viên và nhà xe học sinh (thay mái tôn và xà gồ sắt). Kinh phí từ nguồn tiết kiệm chi hoạt động từ ngân sách nhà nước và xã hội hóa giáo dục

3. Năm học 2024-2025

- Đầu tư các hạng mục sau: Tiếp tục đầu tư kinh phí cải tạo và quy hoạch lại sân trường. Thay các bảng hiệu, pano trên các dãy phố trước phòng học. Tham mưu với UBND huyện đầu tư kinh phí sơn lại toàn bộ cơ sở vật chất đã xuống cấp như phòng bộ môn, tường rào cổng ngõ 2 mặt xung quanh khuôn viên.

- Nguồn kinh phí: Tiết kiệm chi hoạt động từ ngân sách nhà nước và xã hội hóa giáo dục và kinh phí kêu gọi đầu tư từ ngân sách huyện, tỉnh.

II. CÁC GIẢI PHÁP CỤ THỂ

1. Cơ sở vật chất

- Tham mưu với các cấp lãnh đạo đầu tư kinh phí để xây dựng khối phòng hành chính - quản trị, khối phòng tổ bộ môn. Dành kinh phí hoạt động hằng năm mua sắm trang thiết bị, dụng cụ, học liệu đáp ứng yêu cầu thực hiện chương trình giáo dục phổ thông 2018.

- Tiếp tục đầu tư các thiết bị đảm bảo cho việc ứng dụng CNTT, xây dựng mạng wifi miễn phí để thực hiện hiệu quả hoạt động dạy và học.

2. Công tác xây dựng Đảng

Củng cố chi bộ vững mạnh về mọi mặt, làm tốt công tác xây dựng Đảng, kết nạp ít nhất 01 đảng viên mới trong năm học 2023-2024. Phát huy vai trò lãnh đạo, thực sự là lực lượng nòng cốt trong các phong trào thi đua.

3. Công tác xã hội hoá

- Tham mưu với Đảng ủy, HĐND, UBND xã, thỏa thuận thống nhất với Ban đại diện CMHS hàng năm để huy động nguồn kinh phí xã hội hoá giáo dục hỗ trợ nhà trường cải thiện về CSVC, hỗ trợ các hoạt động giáo dục.

III. LỘ TRÌNH THỰC HIỆN KẾ HOẠCH CHIẾN LƯỢC

- Giai đoạn 1: Từ năm 2020 → 2025: Đầu tư kinh phí mua sắm thiết bị bên trong các phòng bộ môn, sân thể dục, nâng cấp khu thể dục thể thao. Nâng cao chất lượng giáo dục, duy trì và đạt Kiểm định chất lượng giáo dục cấp độ 3 và trường chuẩn Quốc gia mức độ 2 theo Thông tư 18/BGDĐT của Bộ giáo dục đào tạo lần thứ nhất sau 05 năm vào tháng 3/2024. Đạt tập thể lao động xuất sắc ít nhất 01 lần. Tích cực chủ động xin kinh phí cấp trên xây dựng khối phòng Hành chính - quản trị; thư viện; khối phòng tổ bộ môn từ nguồn vốn đầu tư công trung hạn của UBND huyện Núi Thành. Đầu tư kinh phí xây dựng mới sân bóng rổ, hồ bơi nhân tạo.

- Giai đoạn 2: Từ năm 2025 → 2030: Tiếp tục duy trì giữ vững và nâng cao chất lượng các tiêu chuẩn của Kiểm định chất lượng giáo dục và trường chuẩn quốc gia, phấn đấu được công nhận lần 2, ổn định quy mô phát triển trường, lớp; phát triển chất lượng giáo dục toàn diện, phấn đấu đạt tập thể lao động xuất sắc ít nhất 01 lần. Tích cực tham mưu với UBND xã, huyện mở rộng khuôn viên nhà trường để tạo cảnh quan đẹp.

IV. TỔ CHỨC THỰC HIỆN

1. Đối với Hiệu trưởng

- Tổ chức triển khai thực hiện kế hoạch chiến lược tới từng CB-GV-NV nhà trường. Thành lập Ban kiểm tra và đánh giá thực hiện kế hoạch trong từng năm học. Cụ thể:

+ Chỉ đạo xây dựng và phê duyệt lộ trình thực hiện kế hoạch chiến lược chung cho toàn trường.

+ Chủ trì xây dựng và tổ chức thực hiện các đề án, dự án, chương trình nghiên cứu lớn có liên quan đến đơn vị.

+ Tổ chức đánh giá thực hiện kế hoạch hành động hàng năm của toàn trường và thực hiện kế hoạch chiến lược của toàn trường theo từng giai đoạn phát triển.

2. Đối với Phó Hiệu trưởng

Theo nhiệm vụ được phân công, giúp Hiệu trưởng tổ chức triển khai và chịu trách nhiệm từng phần việc cụ thể, đồng thời kiểm tra, đánh giá kết quả thực hiện kế hoạch, đề xuất những giải pháp để nâng cao chất lượng giáo dục.

3. Đối với tổ trưởng chuyên môn

- Tổ chức thực hiện kế hoạch trong tổ, kiểm tra đánh giá việc thực hiện kế hoạch của các thành viên. Tìm hiểu nguyên nhân, đề xuất các giải pháp để thực hiện kế hoạch.

- Xây dựng kế hoạch hành động cụ thể từng năm trong đó mỗi hoạt động cần nêu rõ mục tiêu cần đạt, kết quả, hiệu quả, thời gian thực hiện, các nguồn lực thực hiện, người chịu trách nhiệm.

- Tổ chức và phân công thực hiện hợp lý cho các bộ phận, cá nhân phù hợp với trách nhiệm, quyền hạn và nguồn lực.

- Chủ động xây dựng kế hoạch phát triển của tổ, hợp tác với các tổ chức trong nhà trường.

4. Đối với giáo viên, nhân viên

- Căn cứ kế hoạch chiến lược, kế hoạch năm học của nhà trường để xây dựng kế hoạch công tác cá nhân theo từng năm học. Báo cáo kết quả thực hiện kế hoạch theo từng học kỳ, năm học, từng giai đoạn. Đề xuất các giải pháp để thực hiện kế hoạch.

5. Đối với học sinh

- Không ngừng học tập, tích cực tham gia hoạt động để sau khi tốt nghiệp THCS có kiến thức, kỹ năng cần thiết đáp ứng yêu cầu xã hội, tiếp tục học Trung học phổ thông hoặc tham gia học nghề.

- Thương hiệu của nhà trường ngày càng cao. Học sinh giỏi ngày càng tăng, học sinh ngoan hiền ngày càng tăng cao, chất lượng 2 mặt tăng cao.

6. Đối với Ban đại diện cha mẹ học sinh

- Tăng cường giáo dục gia đình, quan tâm đúng mức đối với con em.

- Hỗ trợ tài chính, cơ sở vật chất, cùng với nhà trường tuyên truyền vận động các bậc phụ huynh thực hiện một số mục tiêu của Kế hoạch chiến lược.

7. Đối với các tổ chức Đoàn thể trong trường

- Hàng năm xây dựng chương trình hành động thực hiện các nội dung liên quan trong vấn đề thực hiện kế hoạch chiến lược phát triển nhà trường.

- Tuyên truyền, vận động mọi thành viên của tổ chức mình thực hiện tốt các nội dung và giải pháp trên, góp ý với nhà trường điều chỉnh, bổ sung những nội dung phù hợp để thực hiện tốt kế hoạch chiến lược của nhà trường.

5. Kiến nghị với cấp trên

- Đối với Phòng Giáo dục Đào tạo: Phê duyệt Kế hoạch chiến lược phát triển nhà trường điều chỉnh bổ sung lần thứ 4.

- Đối với UBND xã Tam Hoà: Mở rộng khuôn viên trường phía trước.

- Đối với UBND huyện Núi Thành: Hỗ trợ kinh phí từ nguồn vốn đầu tư công trung hạn giai đoạn 2021-2025 để đầu tư xây dựng các hạng mục mà nhà trường đã nêu trong chiến lược điều chỉnh bổ sung nêu trên.

Nơi nhận:

- Phòng GDĐT Núi Thành (để báo cáo);
- HĐSP nhà trường (để th/hiện);
- Lưu: VT.

HIỆU TRƯỞNG

Phạm Đình Phùng